



**МКУ «Управление образования»
администрации Рузаевского
муниципального района**

Республики Мордовия

От 21.07.2020 № 285
на № 3116 от 25.06.2020г.

431440, г. Рузаевка, ул. Ленина, дом 79

(8-83451) 4-08-41, 4-09-22

e-mail: astrashimc@gmail.com

АНАЛИТИЧЕСКАЯ СПРАВКА

**по результатам мониторингового исследования оценки эффективности
руководителей общеобразовательных организаций
Рузаевского муниципального района Республики Мордовия
за 2019 год**

I. Введение

Мониторинг эффективности руководителей образовательных организаций Рузаевского муниципального района (далее – Мониторинг) проводился на основании приказа Министерства образования Республики Мордовия от 18.06.2020 года №583 «О проведении мониторинга эффективности руководителей государственных образовательных организаций, подведомственных Министерству образованию Республики Мордовия»

Цели мониторинга:

- повышение качества управленческой деятельности руководителей образовательных организаций;
- развитие профессиональных компетенций руководителей образовательных организаций;
- повышение качества образования;
- совершенствование кадрового состава образовательных организаций;
- формирование резерва управленческих кадров республики.

Задачи мониторинга:

- сбор, обработка и анализ показателей и индикаторов эффективности руководителей образовательных организаций;
- проведение анализа динамики показателей эффективности руководителей образовательных организаций;
- формирование информационной основы для принятия обоснованных управленческих решений по деятельности руководителей образовательных организаций;
- выявление образовательных организаций с высокой эффективностью руководителей с целью распространения лучших практик;
- своевременное выявление управленческих проблем и негативных тенденций в образовательных организациях с целью их последующего

- устранения;
- диагностика профессиональных дефицитов руководителей образовательных организаций и создание адресных рекомендаций по их устранению;
 - содействие созданию адресных рекомендаций руководителям по повышению качества образования в управляемом ими образовательном учреждении;
 - своевременное выявление дефицита резерва управленческих кадров региона;
 - совершенствование системы аттестации руководителей образовательных организаций на основе оценки компетенций руководителей.
- Объект мониторинга – управленческая деятельность руководителей ОО.

Предметом мониторинга являются результаты деятельности образовательной организации и руководителя, а также условия функционирования образовательных организаций.

Мониторинговое исследование проводилось в соответствии с Порядком мониторинга в период с 22 июня по 15 июля 2020 года удаленно. Руководители ОО заполняли предложенную им форму мониторинга, предоставленную ГБУ РМ «Центр оценки качества образования – «Перспектива». Самоанализ управленческой деятельности осуществлялся за 2019 год. При анализе качества управленческой деятельности руководителей образовательных организаций учитывались данные результатов о самообследовании образовательной организации, публичных докладов руководителей образовательных организаций, и заполненных форм мониторинга эффективности деятельности руководителей ОО. В исследовании приняли участие 30 руководителей ОО Рузаевского муниципального района (19 директоров школ, 9 заведующих детскими садами, 2 руководителя учреждений дополнительного образования)

Список общеобразовательных организаций Рузаевского муниципального района, принявших участие в мониторинге:

№п /п	Полное название ОО	ФИО руководителя ОО	Сайт ОО
1	Муниципальное бюджетное общеобразовательное учреждение "Гимназия № 1"	Паркина Наталья Владимировна	https://gim1ruz.schoolrm.ru
2	МБОУ "Лицей № 4"	Мухина Людмила Александровна	https://lic4ruz.schoolrm.ru
3	Муниципальное бюджетное общеобразовательное учреждение "Средняя общеобразовательная школа № 5"	Щербакова Елена Геннадьевна	https://sc5ruz.schoolrm.ru/
4	Муниципальное бюджетное общеобразовательное учреждение "Средняя общеобразовательная школа № 7"	Хайдукова Альбина Пятро	https://sc7ruz.schoolrm.ru
5	Муниципальное бюджетное общеобразовательное учреждение "Средняя общеобразовательная школа № 8"	Соколова Татьяна Викторовна	http://sc8ruz.schoolrm.ru

6	Муниципальное бюджетное общеобразовательное учреждение «Средняя общеобразовательная школа №9»	Бодрова Ирина Владимировна	https://sc9ruz.schoolrm.ru
7	Муниципальное бюджетное общеобразовательное учреждение "Средняя общеобразовательная школа №10"	Комарова Елена Владимировна	https://sc10ruz.schoolrm.ru/
8	МБОУ "Центр образования - СОШ №12"	Ермушев Александр Михайлович	https://sc12ruz.schoolrm.ru/
9	Муниципальное бюджетное общеобразовательное учреждение "Средняя общеобразовательная школа №17 "	Сарайкина Ольга Владимировна	https://sc17ruz.schoolrm.ru
10	Муниципальное бюджетное общеобразовательное учреждение "Арх-Голицынская основная общеобразовательная школа"	Михалкина Елена Викторовна	https://golruz.schoolrm.ru/
11	муниципальное бюджетное общеобразовательное учреждение "Приреченская общеобразовательная школа"	Учватова Дарья Викторовна	https://schoolrm.ru/schools_ruz/
12	Муниципальное бюджетное общеобразовательное учреждение "Болдовская средняя общеобразовательная школа "	Кононенко Татьяна Васильевна	http://www.schoolrm.ru/schools_ruz/boldruz/
13	Муниципальное бюджетное общеобразовательное учреждение "Трускальская средняя общеобразовательная школа"	Иляева Любовь Петровна	http://www.schoolrm.ru/schools_ruz/truskruz/
14	МБОУ "Левженская СОШ"	Рузманова Лариса Анатольевна	https://levjruz.schoolrm.ru
15	Муниципальное бюджетное общеобразовательное учреждение «Хованщинская средняя общеобразовательная школа»	Резяпкина Светлана Александровна	http://www.schoolrm.ru/schools_ruz/hovruz/
16	Муниципальное бюджетное общеобразовательное учреждение «Пайгармская средняя общеобразовательная школа»	Корезин Сергей Владимирович	https://paygruz.schoolrm.ru/
17	Муниципальное бюджетное общеобразовательное учреждение "Сузгарьевская средняя общеобразовательная школа"	Кудашов Вячеслав Евгеньевич	https://suzruz.schoolrm.ru/
18	Муниципальное бюджетное общеобразовательное учреждение "Шишкеевская средняя общеобразовательная школа"	Сергунина Ирина Петроавна	https://shishruz.schoolrm.ru/
19	МБОУ "Тат-Пишленская СОШ"	Шамонова Флора Ахмеджановна	https://tatruz.schoolrm.ru/schoolrm.ru
20	Муниципальное бюджетное дошкольное образовательное учреждение "Детство"	Киреева Елена Геннадьевна	detstvo.nubex.ru
21	Структурное подразделение "Детский сад №1" МБДОУ "Детский сад "Радуга" комбинированного вида"	Сидорова Нина Дмитриевна	http://www.schoolrm.ru/bitrix/
22	Структурное подразделение "Детский сад №8 комбинированного вида" МБДОУ "Детский сад "Радуга" комбинированного вида"	Ильвичева Ираида Николаевна	http://www.schoolrm.ru/detsad_ruz/ds8ruz/

23	Структурное подразделение "Детский сад № 10 комбинированного вида" муниципального бюджетного дошкольного образовательного учреждения "Детский сад "Радуга" комбинированного вида"	Вильданова Светлана Николаевна	https://ds10ruz.schoolrm.ru/
24	структурное подразделение "Детский сад №13 комбинированного вида" муниципального бюджетного дошкольного образовательного учреждения "Детский сад "Радуга" комбинированного вида"	Матюхина Марина Николаевна	https://ds13ruz.schoolrm.ru
25	Структурное подразделение "Детский сад №114 комбинированного вида" муниципального бюджетного дошкольного образовательного учреждения "Детский сад №114 комбинированного вида"	Москалева Екатерина Олеговна	https://ds114ruz.schoolrm.ru/
26	Структурное подразделение «Детский сад № 15» муниципального бюджетного дошкольного образовательного учреждения «Детский сад «Радуга» комбинированного вида»	Полагенко Елена Валериевна	https://ds15ruz.schoolrm.ru/
27	Структурное подразделение "Детский сад №17 комбинированного вида" МБДОУ "Детский сад "Радуга" комбинированного вида"	Смирнова Ольга Ивановна	https://ds17ruz.schoolrm.ru
28	Структурное подразделение «Детский сад № 50 комбинированного вида» муниципального бюджетного дошкольного образовательного учреждения «Детский сад «Радуга» комбинированного вида».	Хвостова Татьяна Владимировна	http://www.schoolrm.ru/detsad_ruz/ds50ruz/
29	Муниципальное бюджетное учреждение дополнительного образования "Центр эстетического воспитания детей (национальной культуры) "Тяштеня"	Тишкина Анна Ивановна	https://tyshruz.schoolrm.ru/
30	Муниципальное бюджетное учреждение дополнительного образования "Детско-юношеская спортивная школа"	Кузьмина Марина Петровна	https://sportruz.schoolrm.ru/

Аналитический отчет составлен Ермаковой М.Н., директором МКУ «Информационно-методический центр» Рузаевского муниципального района.

I. Качество управленческой деятельности руководителей образовательных организаций

С целью обеспечения доступности и открытости информации о деятельности образовательной организации во всех учреждениях проведено самообследование деятельности – оценка образовательной деятельности, системы управления организации, содержания и качества подготовки обучающихся, организации учебного процесса, востребованности выпускников, качества кадрового, учебно-методического, библиотечно-информационного обеспечения, материально-технической базы, функционирования внутренней системы оценки качества образования.

По итогам проведённого самообследования все руководители размещают на сайте образовательной организации показатели деятельности и аналитический отчёт о результатах самообследования.

В аналитических отчётах представлено актуальное состояние образовательных организаций и перспективы развития. Документально оформленные управленческие решения на уровне ОО по результатам отчёта самообследования имеются в каждой образовательной организации.

Вместе с тем, в МБОУ «СОШ №17», МБОУ «Гимназия №1», МБОУ «Хованщинская СОШ» управленческие решения носят более глубокий практико-ориентированный характер.

МБОУ «Гимназия №1» (руководитель Паркина Н.В.) в качестве управленческих рекомендаций обозначила следующее:

1. Повышение качества и конкурентоспособности образовательных услуг.
2. Создание эффективной поддержки обучающихся.
3. Создание условий для активного включения детей и молодёжи для включения в экономическую, политическую и культурную жизнь общества, содействие социальному становлению граждан, их раннему самоопределению.
4. Выравнивание ресурсного обеспечения образования в рамках государственного стандарта (равных условий для получения качественной образовательной услуги, независимо от социального положения)
5. Развитие системы поддержки одарённых детей, развитие интеллектуальной элиты ОУ.

МБОУ «СОШ №17» (руководитель Сарайкина О.В.) ставит следующие управленческие задачи:

-Совершенствовать систему работы педагогического коллектива по повышению познавательной активности обучающихся и мотивированию на достижение более высоких индивидуальных результатов;

-Разнообразить формы работы с родителями с целью привлечения их к активному сотрудничеству со Школой;

-Повышение результативности качества знаний по итогам независимой оценки через достижение эффективности диагностической, аналитической и коррекционной работы методических объединений и каждого педагога;

-Организация совместной деятельности администрации, педагогов и специалистов, направленной на совершенствование управления качеством образования.

-Совершенствование материально-технической базы

На основе проведённого анализа состояния общего образования и перспектив развития в МБОУ «Хованщинская СОШ» (руководитель Резяпкина С.А.) планируется следующая работа:

- Активизация научно-методической работы в школе с одарёнными детьми, повышение качества данной работы по подготовке обучающихся к школьным и муниципальным предметным олимпиадам.

- Мотивация обучающихся к трудовой деятельности по профессиям и специальностям, особенно востребованным в сельской местности.
- Активизация профориентационной работы с обучающимися 9 -11 классов.
- Введение специальных элективных курсов для углубленного изучения отдельных предметов в целях повышения качества подготовки к ГИА.
- Развитие социального партнёрства, усиление взаимодействия с родительской общественностью в направлении развития общественного управления.
- Развитие сетевых и дистанционных формы работы с одаренными и талантливыми детьми, в том числе с привлечением внешних ресурсов.
- Совершенствование системы электронного учета контингента обучающихся.

Однако, отметим, что большинство образовательных организаций не уделили должного внимания выводам и рекомендациям в части актуализации управленческих решений. Структурное подразделение "Детский сад №114 комбинированного вида" муниципального бюджетного дошкольного образовательного учреждения «Детский Радуга» комбинированного вида", структурное подразделение "Детский сад №13 комбинированного вида" муниципального бюджетного дошкольного образовательного учреждения "Детский сад "Радуга" комбинированного вида" не указали конструктивные управленческие решения и не обозначили проблемные точки образовательной организации.

II. Обеспечение базового уровня подготовки обучающихся

Во всех дошкольных образовательных учреждениях Рузаевского муниципального района обеспечена стопроцентная доступность дошкольного образования. Контингент обучающихся сохраняется в течение учебного года.

Наиболее полно соответствуют критериям, характеризующим динамику формирования и сформированность (к окончанию дошкольного периода детства) физических, интеллектуальных, нравственных, эстетических и личностных качеств, приведенных в образовательной программе ДОО структурное подразделение «Детский сад №8 комбинированного вида» МБДОУ «Детский сад «Радуга» комбинированного вида» (заведующий Ильвичева И.Н.), структурное подразделение «Детский сад №10 комбинированного вида» МБДОУ «Детский сад «Радуга» комбинированного вида» (заведующий Вильданова С.Н.). В данных учреждениях системно проводится внешняя (родителями) и внутренняя (мониторинг) оценка воспитательно-образовательной деятельности и Цель контроля: оптимизация и координация работы всех структурных подразделений детского сада для обеспечения качества образовательного процесса. Используются эффективные формы контроля:

— различные виды контроля: управленческий, медицинский, педагогический,

- контроль состояния здоровья детей,
- социологические исследования семей.

Контроль начинается с руководителя, проходит через все структурные подразделения и направлен на следующие объекты:

- охрана и укрепление здоровья воспитанников,
- воспитательно-образовательный процесс,
- кадры, аттестация педагога, повышение квалификации,
- взаимодействие с социумом,
- административно-хозяйственная и финансовая деятельность,
- питание детей,
- техника безопасности и охрана труда работников и жизни воспитанников.

Вопросы контроля рассматриваются на общих собраниях работников, педагогических советах.

Системный мониторинг необходимо ввести в работу структурного подразделения «Детский сад №50 комбинированного вида» МБДОУ «Детский сад «Радуга» комбинированного вида» (заведующий Хвостова Т.В.) и структурного подразделения «Детский сад №15 комбинированного вида» МБДОУ «Детский сад «Радуга» комбинированного вида» (заведующий Полагенко Е.В.). Так как в данных образовательных учреждениях не прослеживается четкая единая системность управленческой деятельности по всем направлениям работы.

III. Качество базовой подготовки обучающихся

Базовый уровень подготовки выпускников – показатель результативности работы школы. Все выпускники 9 и 11 классов образовательных организаций муниципалитета, допущенные к итоговой аттестации, получили аттестаты об основном и среднем общем образовании. В 2019 году 100% выпускников на уровне основного и среднего общего образования успешно прошли государственную итоговую аттестацию. Выпускников, получивших неудовлетворительные отметки ОГЭ по русскому языку и математике нет.

Самый высокий средний балл из сдаваемых предметов – это по русскому языку, который в районе составил **-65,6**. Наиболее высокий средний балл по русскому языку показали выпускники МБОУ «Гимназия №1» - **75,5** баллов.

Высокий средний балл по математике профильной показали выпускники МБОУ «СОШ №8» – 63,9 балла и МБОУ «СОШ №10» - 66,5 балла. По району средний балл по математике профильной составил - 49,2 балла.

Максимальный балл по русскому языку у выпускника Лицея №4 - 98 баллов, минимальный – 26 у выпускника Трускальской СОШ; по математике профильного уровня максимальный балл - 98 (Гимназия №1), минимальный 27 - баллов (Гимназия №1, Лицей №4, СОШ №5, Приреченская СОШ, Хованщинская СОШ); по биологии максимальный балл - 84 (СОШ №7), минимальный - 16 (СОШ №10); по информатике и ИКТ максимальный балл - 88 (СОШ №8), минимальный - 46 (Красносельцовская СОШ); по

обществознанию максимальный – 84 (СОШ №10), минимальный - 23 (СОШ №9); по английскому языку максимальный – 89 (СОШ №8), минимальный - 34 (Гимназия №1); по физике максимальный – 84 (Гимназия №1), минимальный - 27 (Хованщинская СОШ); по истории максимальный – 86 (СОШ №10), минимальный - 15 (СОШ №5); по химии максимальный – 89 (СОШ №8), минимальный – 36 (Красносельцовская СОШ); по литературе максимальный балл – 77 (СОШ №17), минимальный – 40 (Гимназия №1); по географии максимальный балл – 83 (Гимназия №1), минимальный – 39 (СОШ №5).

IV. Качество подготовки обучающихся высокого уровня

Руководители всех школ уделяют большое внимание работе с одарёнными и высокомотивированными учащимися. Учащиеся 100% школ принимают участие в муниципальном этапе Всероссийской олимпиады школьников, учащиеся практически из всех школ района (около 90%) стали победителями и призёрами муниципального этапа.

Наибольшее количество победителей и призёров в этом учебном году подготовили учителя МБОУ «Лицей №4» (15 победителей, 67 призёров), МБОУ «СОШ № 8» (14 победителей, 44 призера), МБОУ «СОШ №7» (11 победителей и 19 призёров), МБОУ «Гимназия №1» (9 победителей, 42 призера), МБОУ «СОШ №5» (8 победителей и 29 призёров).

В региональном этапе олимпиады приняли участие учащиеся из 10 школ (48% от всех школ): МБОУ «Лицей №4», СОШ №5, СОШ №8, Гимназия №1, СОШ №7, СОШ №17, ЦО-СОШ №12, СОШ №9, СОШ №10, Шишкевская СОШ.

Призёрами регионального этапа стали учащиеся МБОУ «Лицей №4», МБОУ «Гимназия №1», МБОУ «ОШ №9», МБОУ «ЦО-СОШ №12», МБОУ «СОШ №7», МБОУ «СОШ №5», МБОУ «СОШ №17».

Кроме этапов Всероссийской олимпиады школьников была проведена Межрегиональная олимпиада школьников по мордовскому языку и литературе, татарскому языку и литературе. Победители по мордовскому (мокшанскому) языку среди обучающихся 3-7 классов школ с русским (родным) языком обучения стали 5 человек (МБОУ «Пайгармская СОШ» - 3, СОШ № 17-1 чел, Хованщинская СОШ - 1 чел.). Победители по мордовскому (мокшанскому) языку и литературе среди национальных школ стали 10 человек (4 чел-Трускляйская СОШ, 3 чел- Сузгарьевская СОШ, 2 чел. Болдовская СОШ, 1 чел-Левженская СОШ). В муниципальном этапе Межрегиональной олимпиады школьников по татарскому языку и литературе приняли участие 12 человек. Победители - 7 чел из МБОУ «Тат-Пишленская СОШ».

В Межрегиональной олимпиаде школьников в 2019 – 2020 учебном году приняли участие 18 обучающихся из следующих школ района: Пайгармская, Школа №17, Хованщинская, Тат-Пишленская, Сузгарьевская, Трускляйская, Болдовская школы. Победителями и призёрами стали обучающиеся МБОУ «Тат-Пишленская СОШ», МБОУ «Трускляйская СОШ», МБОУ «Сузгарьевская СОШ», МБОУ «Пайгармская СОШ».

Динамика показателей количества победителей и призеров Всероссийской олимпиады школьников (чел.)

Наименование ОО	Количество победителей	Количество призеров	Место в рейтинге в 2019-2020 уч. году	Место в рейтинге в 2018-2019 уч. году
МБОУ «Лицей №4»	15	67	1	1
МБОУ «СОШ №8»	14	44	2	4
МБОУ «СОШ №7»	11	19	3	5
МБОУ «Гимназия №1»	9	42	4	2
МБОУ «СОШ №5»	8	29	5	3
МБОУ «ЦО-СОШ №12»	5	20	6	8
МБОУ «СОШ № 10»	3	26	7	7
МБОУ «СОШ № 9»	3	17	8	9
МБОУ «СОШ № 17»	2	29	9	6
МБОУ «Сузгарьевская СОШ»	1	4	10	10
МБОУ "Тат-Пишленская СОШ"	0	11	11	12
МБОУ "Приреченская СОШ"	0	2	12	13
МБОУ «Шишкеевская СОШ»	0	2	12	
МБОУ «Арх-Голицынская ООШ»	0	1	13	
МБОУ «Болдовская СОШ»	0	1	13	
МБОУ «Левженская СОШ»	0	1	13	
МБОУ «Трускайская СОШ»	0	1	13	
МБОУ «Хованщинская СОШ»	0	1	13	
ИТОГО	72	322		

Во всех средних общеобразовательных школах созданы условия для реализации предпрофильного обучения, ведется работа, направленная на профессиональное самоопределение школьников, осуществляется психолого-педагогическое сопровождение, организация проектно-исследовательской деятельности, элективных и спецкурсов.

V. Организация получения образования учащимися с ограниченными возможностями здоровья

Во всех образовательных организациях создаются условия для получения образования обучающимися с ОВЗ. Во всех учреждениях реализуются адаптированные образовательные программы. С каждым годом

увеличивается доля образовательных организаций, в которых создана универсальная безбарьерная среда, позволяющая обеспечить полноценную интеграцию детей-инвалидов. Условия безбарьерной среды и оснащение специальным, в том числе учебным, реабилитационным и компьютерным оборудованием созданы в МБОУ «СОШ №9», МБОУ «ЦО-СОШ №12». Для беспрепятственного доступа учащихся с ограниченными возможностями здоровья к объектам инфраструктуры учреждений в МБОУ «СОШ №5», МБОУ «СОШ №17» имеются пандусы.

В зданиях структурных подразделений «Плодопитомнический детский сад», 2013 года постройки, «Тат-Пишленский детский сад», 2015 года постройки, «Приреченский детский сад» 2018 года постройки входы в здания оборудованы пандусами для маломобильных групп населения. Поперечные и продольные уклоны пешеходных дорожек обеспечивают инвалидам, пользующимся креслами-колясками безопасное движение., наружные и внутренние лестницы соответствуют нормативным размерам, дверные проёмы расширены.

Психолого-педагогическое сопровождение процесса обучения детей с ОВЗ осуществляют педагоги-психологи, учителя-логопеды, учителя-дефектологи.

VI. Условия осуществления образовательной деятельности

Все руководители образовательных организаций своевременно проходят аттестацию на соответствие занимаемой должности. Порядок и сроки проведения аттестации руководителей образовательных организаций муниципалитета установлены в Положении об аттестации руководителей и кандидатов на должности руководителей муниципальных образовательных организаций Рузаевского муниципального района. Оценка компетенций будущего руководителя образовательной организации проводится в рамках конкурсного отбора на замещение вакантной должности руководителя, а также при отборе в кадровый резерв. Конкурсная комиссия оценивает компетенции кандидата, затем выстраивается индивидуальная траектория развития профессиональных компетенций (обучение по программам дополнительного профессионального образования, профессиональная переподготовка, стажировка, индивидуальное консультирование)

Сведения об аттестации руководителей образовательных организаций Рузаевского муниципального района на соответствие занимаемой должности на 20.07.2020

№п /п	Полное название ОО	ФИО руководителя ОО	Дата аттестации
1	Муниципальное бюджетное общеобразовательное учреждение "Гимназия № 1"	Паркина Наталья Владимировна	24.11.2017
2	МБОУ "Лицей № 4"	Мухина Людмила Александровна	22.05.2018
3	Муниципальное бюджетное общеобразовательное учреждение "Средняя общеобразовательная школа № 5"	Щербакова Елена Геннадьевна	10.04.2019

4	Муниципальное бюджетное общеобразовательное учреждение "Средняя общеобразовательная школа № 7"	Хайдукова Альбина Пятро	27.01.2020
5	Муниципальное бюджетное общеобразовательное учреждение "Средняя общеобразовательная школа № 8"	Соколова Татьяна Викторовна	01.10.2016
6	Муниципальное бюджетное общеобразовательное учреждение «Средняя общеобразовательная школа №9»	Бодрова Ирина Владимировна	15.12.2019
7	Муниципальное бюджетное общеобразовательное учреждение "Средняя общеобразовательная школа №10"	Комарова Елена Владимировна	15.04.2019
8	МБОУ "Центр образования - СОШ №12"	Ермушев Александр Михайлович	15.04.2019
9	Муниципальное бюджетное общеобразовательное учреждение "Средняя общеобразовательная школа №17 "	Сарайкина Ольга Владимировна	15.04.2019
10	Муниципальное бюджетное общеобразовательное учреждение "Арх-Голицынская основная общеобразовательная школа"	Михалкина Елена Викторовна	24.11.2017
11	муниципальное бюджетное общеобразовательное учреждение "Приреченская общеобразовательная школа"	Учватова Дарья Викторовна	15.04.2019
12	Муниципальное бюджетное общеобразовательное учреждение "Болдовская средняя общеобразовательная школа "	Кононенко Татьяна Васильевна	15.04.2019
13	Муниципальное бюджетное общеобразовательное учреждение "Трусکلійская средняя общеобразовательная школа"	Иляева Любовь Петровна	15.12.2019
14	МБОУ "Левженская СОШ"	Рузманова Лариса Анатольевна	24.11.2017
15	Муниципальное бюджетное общеобразовательное учреждение «Хованщинская средняя общеобразовательная школа»	Резяпкина Светлана Александровна	28.02.2018
16	Муниципальное бюджетное общеобразовательное учреждение «Пайгармская средняя общеобразовательная школа»	Корезин Сергей Владимирович	15.04.2019
17	Муниципальное бюджетное общеобразовательное учреждение "Сузгарьевская средняя общеобразовательная школа"	Кудашов Вячеслав Евгеньевич	06.04.2017
18	Муниципальное бюджетное общеобразовательное учреждение "Шишкеевская средняя общеобразовательная школа"	Сергунина Ирина Петровна	15.05.2020
19	МБОУ "Тат-Пишленская СОШ"	Шамонова Флора Ахмеджановна	21.05.2019
20	Муниципальное бюджетное дошкольное образовательное учреждение "Детство"	Киреева Елена Геннадьевна	26.11.2016
21	Структурное подразделение "Детский сад №1" МБДОУ "Детский сад " Радуга" комбинированного вида"	Сидорова Нина Дмитриевна	03.11.2015
22	Структурное подразделение "Детский сад №8 комбинированного вида" МБДОУ "Детский сад "Радуга" комбинированного вида"	Ильвичева Ираида Николаевна	26.03.2017

23	Структурное подразделение "Детский сад № 10 комбинированного вида" муниципального бюджетного дошкольного образовательного учреждения "Детский сад "Радуга" комбинированного вида"	Вильданова Светлана Николаевна	03.11.2019
24	структурное подразделение "Детский сад №13 комбинированного вида" муниципального бюджетного дошкольного образовательного учреждения "Детский сад "Радуга" комбинированного вида"	Матюхина Марина Николаевна	19.04.2017
25	Структурное подразделение "Детский сад №114 комбинированного вида" муниципального бюджетного дошкольного образовательного учреждения "Детский сад №114 комбинированного вида"	Москалева Екатерина Олеговна	26.11.2016
26	Структурное подразделение «Детский сад № 15» муниципального бюджетного дошкольного образовательного учреждения «Детский сад «Радуга» комбинированного вида»	Полагенко Елена Валериевна	06.11.2018
27	Структурное подразделение "Детский сад №17 комбинированного вида" МБДОУ "Детский сад "Радуга" комбинированного вида"	Смирнова Ольга Ивановна	03.11.2015
28	Структурное подразделение «Детский сад № 50 комбинированного вида» муниципального бюджетного дошкольного образовательного учреждения «Детский сад «Радуга» комбинированного вида».	Хвостова Татьяна Владимировна	19.02.2020
29	Муниципальное бюджетное учреждение дополнительного образования "Центр эстетического воспитания детей (национальной культуры) "Тяштенья"	Тишкина Анна Ивановна	04.04.2017
30	Муниципальное бюджетное учреждение дополнительного образования "Детско-юношеская спортивная школа"	Кузьмина Марина Петровна	26.11.2016

100% административно-управленческого персонала ОО проходят повышение квалификации в соответствии с перспективным планом повышения квалификации по программам «Руководитель образовательной организации», «Управление в сфере образования», «Охрана труда в ОО», «Электробезопасность в ОО». 27 из 30 руководителей ОО прошли профессиональную переподготовку по программе «Менеджмент в образовании».

В большинстве образовательных организациях наблюдается положительная динамика показателей количества педагогических работников, которым по результатам аттестации присвоена квалификационная категория (высшая, первая).

Большая работа проводится всеми руководителями по развитию материально-технических условий, обеспечению комплексной безопасности и здоровьесбережения в школах, формированию доступной образовательной среды. Во всех образовательных организациях (100%) разработаны паспорта безопасности. Составлен План антитеррористической защищенности. В школах созданы условия для организации дистанционного обучения. 100% школ подключены к Сетевому городу «Образование», ведут электронные дневники, используют данную платформу для организации обучения во

время особого эпидемиологического режима, для индивидуальных занятий. Обучающиеся МБОУ «СОШ №5», МБОУ «СОШ №9», МБОУ «СОШ №8», принимали участие в образовательных сменах центров «Мира», «Коллаборация», «Технопарк».

В образовательных учреждениях района ведётся инновационная деятельность - действуют региональные и муниципальные инновационные площадки, реализуются пилотные проекты.

14 (47%) образовательных организаций муниципалитета работают в режиме инновации: среди них все городские школы (100%), Трускальская СОШ, Тат-Пишленская СОШ, Сузгарьевская СОШ, Левженская СОШ. А также структурные подразделения «Детский сад №8» и «Детский сад №114». В 2019 году на базе Сузгарьевской СОШ и Тат-Пишленской СОШ открылись центры цифрового и гуманитарного профилей «Точка роста».

В рамках реализации Федеральной программы развития образования в трёх образовательных организациях: МБОУ «Болдовская СОШ», МБОУ «Тат-Пишленская СОШ» и МБОУ «СОШ №17» в 2017-2019 гг реализуется пилотный проект «Повышение качества образования школ с низкими результатами обучения и школ, функционирующих в неблагоприятных социальных условиях в Рузаевском муниципальном районе на 2017 – 2020 гг».

В МБОУ «Гимназия №1» реализуется муниципальная инновационная площадка «Модель образовательной среды по повышению финансовой грамотности обучающихся». МБОУ «Лицей №4» стал опорной школой МРИО по направлению реализации мероприятий, направленных на повышение качества математического образования в РМ. Кроме того, здесь работает ресурсный Центр "Инновационные подходы к организации работы с одаренными детьми". На протяжении более чем 10 лет визитная карточка МБОУ «СОШ №5» - кадетское движение. В связи с этим муниципальная инновационная деятельность в этом учреждении направлена на «Создание воспитательного пространства для формирования гражданской ответственности обучающихся через кадетское движение». Опорным центром Общероссийской общественно-государственной детско-юношеская организация одной из первых в районе стала МБОУ «СОШ №7».

Лидером по внедрению инноваций в Рузаевском районе по праву является МБОУ «СОШ №8». На базе этого учреждения реализуется сразу несколько пилотных проектов: «Апробация инструктивно - методического материала для повышения квалификации педагогических работников, осуществляющих обучение обучающихся младшего школьного возраста каллиграфическому письму», «Российское движение школьников». Школа - базовая образовательная организация Федеральной стажировочной площадки по теме "Модернизация содержания и технологий по формированию предметных, метапредметных и личностных результатов в рамках учебных предметов предметной области "География", "Технология", "Искусство", "Обществознание" с учетом требования ФГОС", базовая образовательная организация ФСП ГБУ ДПО «МРИО» по реализации мероприятия «Совершенствование норм и условий для полноценного функционирования русского языка» в рамках

государственной программы Российской Федерации «Развитие образования» на 2016-2025 гг. в 2019 году, участник регионального проекта «Цифровая образовательная среда» в рамках национального проекта «Образование». В рамках реализации федерального проекта «Цифровая образовательная среда» 6 педагогов и руководитель МБОУ «Средняя общеобразовательная школа №8» прошли очное обучение по программе «Цифровые образовательные ресурсы и технологии» в городах Пенза и Томск.

Наряду с МБОУ «СОШ №8» пилотными школами по реализации федерального проекта «Апробация инструктивно - методического материала для повышения квалификации педагогических работников, осуществляющих обучение обучающихся младшего школьного возраста каллиграфическому письму» стали МБОУ «СОШ №9» и МБОУ «СОШ №10».

Самая молодая образовательная организация района – МБОУ «ЦО-СОШ №12» стала базовой образовательной организацией по реализации мероприятий государственной программы Российской Федерации «Развитие образования». Здесь же расположен Муниципальный консультационный центр оказания психолого-педагогической, методической и консультационной помощи гражданам, имеющим детей, являющийся структурным подразделением ГБУ ДПО «Педагог 13.ру». Также наряду с указанными выше организациями МБОУ "Центр образования - СОШ №12" включен в список площадок для участия в апробации инструктивно-методического материала для повышения квалификации педагогических работников, осуществляющих обучение обучающихся младшего школьного возраста каллиграфическому письму.

МБОУ «СОШ №17» ведет инновационную работу по направлению «Интеграция шахматного и математического образования как условие повышения качества образования и воспитания обучающихся». МБОУ «Трускляйская СОШ» является лидером в краеведческом направлении. Здесь функционирует муниципальная площадка "Школьный историко-краеведческий музей как социо-культурный центр сельского поселения". Этнокультурным образовательным центром является МБОУ «Левженская СОШ». "Школа как центр национальной культуры" – муниципальная инновационная площадка, объединяющая школьников, молодежь и жителей села.

Среди дошкольных учреждений реализацию инновационной деятельности осуществляет структурное подразделение «Детский сад №114» МБДОУ «Детский сад «Радуга» комбинированного вида». Он является опорной стажировочной площадкой по реализации мероприятия «Развитие кадрового потенциала педагогов по вопросам изучения русского языка» в рамках государственной программы Российской Федерации «Развитие образования» на 2016-2025 гг. на тему: «Моделирование поликультурного образовательного пространства ДОО на основе слияния культур народов Республики Мордовия». На базе структурного подразделения «Плодопитомнический детский сад» организована деятельность региональной экспериментальной площадки по апробации инновационной педагогической методики «Ранняя профориентация: технология и методика

работы с детьми дошкольного возраста». В структурном подразделении «Тат-Пишленский детский сад» ведется инновационная деятельность по реализации педагогической методики по «Формированию этнокультурной компетентности у детей дошкольного возраста в условиях поликультурного образовательного пространства». Структурное подразделение «Арх-Голицынский детский сад» принимает участие в реализации инновационного проекта «Модернизация образования в дошкольной образовательной организации в соответствии с современными требованиями к качеству дошкольного образования на основе инновационной образовательной программы "Вдохновение"» в сотрудничестве с ФГБНУ «Институт изучения детства, семьи и воспитания Российской академии образования».

VII. Реализация программ внеурочной деятельности и дополнительного образования

На базе всех образовательных организаций Рузаевского муниципального района реализуются программы внеурочной деятельности (100%).

С 2019 года в районе внедрена система получения услуг дополнительного образования на основе персонифицированного выбора детьми дополнительных общеобразовательных программ с выдачей сертификатов дополнительного образования. Создана автоматизированная информационная система «Реестр сертификатов». Обладатели сертификата – обучающиеся и воспитанники в возрасте от 5-18 лет, проживающие на территории Рузаевского муниципального района. Охват детей дополнительным образованием за 2019 год составил 6297 детей, что составляет 75,5% от общего количества детей в возрасте от 5 до 18 лет.

В реестр поставщиков услуг ПФДО вошли УДОД «Тяштеня» и ДЮСШ. Педагогами данных учреждений разработаны и загружены в единый реестр 69 бюджетных программ.

VIII. Выводы и рекомендации

На основе проведённого анализа, в соответствии с рекомендованными критериями оценивания, составлен рейтинг эффективности деятельности руководителей образовательных организаций Рузаевского муниципального района по каждой группе образовательных организаций.

1 группа: дошкольные образовательные учреждения

Максимальный балл: 102

№п /п	Полное название ОО	ФИО руководителя ОО	Уровень эффективности деятельности руководителя
1	Муниципальное бюджетное дошкольное образовательное учреждение "Детство"	Киреева Елена Геннадьевна	73,5%
2	Структурное подразделение "Детский сад № 10 комбинированного вида" муниципального бюджетного дошкольного образовательного учреждения "Детский сад "Радуга" комбинированного вида"	Вильданова Светлана Николаевна	71,5%
3	структурное подразделение "Детский сад №13 комбинированного вида" муниципального бюджетного дошкольного образовательного учреждения "Детский сад "Радуга" комбинированного вида"	Матюхина Марина Николаевна	68,6%
4	Структурное подразделение "Детский сад №114 комбинированного вида" муниципального бюджетного дошкольного образовательного учреждения "Детский сад №114 комбинированного вида"	Москалева Екатерина Олеговна	67,6%
5	Структурное подразделение "Детский сад №1" МБДОУ "Детский сад " Радуга" комбинированного вида"	Сидорова Нина Дмитриевна	64,7%
6	Структурное подразделение "Детский сад №8 комбинированного вида" МБДОУ "Детский сад "Радуга" комбинированного вида"	Ильвичева Ираида Николаевна	61,7%
7	Структурное подразделение "Детский сад №17 комбинированного вида" МБДОУ "Детский сад "Радуга" комбинированного вида"	Смирнова Ольга Ивановна	57,8%
8	Структурное подразделение «Детский сад № 15» муниципального бюджетного дошкольного образовательного учреждения «Детский сад «Радуга» комбинированного вида»	Полагенко Елена Валериевна	54%
9	Структурное подразделение «Детский сад № 50 комбинированного вида» муниципального бюджетного дошкольного образовательного учреждения «Детский сад «Радуга» комбинированного вида».	Хвостова Татьяна Владимировна	48%

2 группа: общеобразовательные учреждения
Максимальный балл: 170

№п /п	Полное название ОО	ФИО руководителя ОО	Уровень эффективности деятельности руководителя
1	Муниципальное бюджетное общеобразовательное учреждение "Средняя общеобразовательная школа № 5"	Щербакова Елена Геннадьевна	65,8%
2	Муниципальное бюджетное общеобразовательное учреждение «Средняя общеобразовательная школа №9»	Бодрова Ирина Владимировна	65,6%
3	Муниципальное бюджетное общеобразовательное учреждение "Гимназия № 1"	Паркина Наталья Владимировна	65,2%
4	МБОУ "Лицей № 4"	Мухина Людмила Александровна	63,5%
5	Муниципальное бюджетное общеобразовательное учреждение "Трускайская средняя общеобразовательная школа"	Иляева Любовь Петровна	62,3%
6	Муниципальное бюджетное общеобразовательное учреждение "Средняя общеобразовательная школа № 8"	Соколова Татьяна Викторовна	60,5%
6	МБОУ "Левженская СОШ"	Рузманова Лариса Анатольевна	60,5%
7	Муниципальное бюджетное общеобразовательное учреждение "Средняя общеобразовательная школа №10"	Комарова Елена Владимировна	60%
8	Муниципальное бюджетное общеобразовательное учреждение "Сузгарьевская средняя общеобразовательная школа"	Кудашов Вячеслав Евгеньевич	57,6%
9	Муниципальное бюджетное общеобразовательное учреждение "Средняя общеобразовательная школа №17 "	Сарайкина Ольга Владимировна	56,4%
10	Муниципальное бюджетное общеобразовательное учреждение "Средняя общеобразовательная школа № 7"	Хайдукова Альбина Пятро	52,9%
11	МБОУ "Тат-Пишленская СОШ"	Шамонова Флора Ахмеджановна	50%
12	Муниципальное бюджетное общеобразовательное учреждение "Болдовская средняя общеобразовательная школа "	Кононенко Татьяна Васильевна	48,2%
12	Муниципальное бюджетное общеобразовательное учреждение "Шишкевская средняя общеобразовательная школа"	Сергунина Ирина Петровна	48,2%
13	Муниципальное бюджетное общеобразовательное учреждение «Хованщинская средняя общеобразовательная школа»	Резяпкина Светлана Александровна	47,6%
14	Муниципальное бюджетное общеобразовательное учреждение	Корезин Сергей Владимирович	44,7%

	«Пайгармская средняя общеобразовательная школа»		
15	Муниципальное бюджетное общеобразовательное учреждение "Арх-Голицынская основная общеобразовательная школа"	Михалкина Елена Викторовна	44,1%
16	МБОУ "Центр образования - СОШ №12"	Ермушев Александр Михайлович	43,5%
17	муниципальное бюджетное общеобразовательное учреждение "Приреченская общеобразовательная школа"	Учватова Дарья Викторовна	41,1%

3 группа: учреждения дополнительного образования
Максимальный балл: 108

№п /п	Полное название ОО	ФИО руководителя ОО	Уровень эффективности деятельности руководителя
1	Муниципальное бюджетное учреждение дополнительного образования "Детско-юношеская спортивная школа"	Кузьмина Марина Петровна	67,5%
2	Муниципальное бюджетное учреждение дополнительного образования "Центр эстетического воспитания детей (национальной культуры) "Тяштеня"	Тишкина Анна Ивановна	65,2%

Таким образом, самый высокий уровень эффективности деятельности руководителей образовательных организаций Рузаевского муниципального района среди дошкольных образовательных учреждений показывает Муниципальное бюджетное дошкольное образовательное учреждение "Детство" (директор Киреева Е.Г.) – 73,5%. Среди общеобразовательных организаций лидирует Муниципальное бюджетное общеобразовательное учреждение "Средняя общеобразовательная школа № 5" (директор Щербакова Е.Г.) – 65,8%. Организации дополнительного образования детей находятся практически на одном уровне: Муниципальное бюджетное учреждение дополнительного образования "Детско-юношеская спортивная школа» (директор Кузьмина М.П.) на 2,3 % опережают Муниципальное бюджетное учреждение дополнительного образования "Центр эстетического воспитания детей (национальной культуры) "Тяштеня" (директор Тишкина А.И.).

Среди организаций с низким уровнем эффективности деятельности руководителей отмечаются Структурное подразделение «Детский сад № 50 комбинированного вида» муниципального бюджетного дошкольного образовательного учреждения «Детский сад «Радуга» комбинированного вида» (заведующий Хвостова Т.В.) – 48%; муниципальное бюджетное общеобразовательное учреждение "Приреченская общеобразовательная школа" (директор Учватова Д.В.) – 41,1%.

Также хочется отметить, что 7 образовательных организаций не преодолели порог в 50%. (МБОУ «Болдовская СОШ», МБОУ «Шишкевская СОШ», МБОУ «Хованщинская СОШ», МБОУ «Пайгармская СОШ», МБОУ

«Арх-Голицынская ООШ», МБОУ «ЦО-СОШ №12», МБОУ «Приреченская СОШ»).

Анализируя данный рейтинг эффективности руководителей образовательных организаций Рузаевского муниципального района можно сделать выводы и дать следующие рекомендации:

1. 100% руководителей ОО имеют необходимый уровень профессиональной подготовки, соответствующий квалификационным требованиям, и аттестованы на соответствие занимаемой должности. Вместе с тем, 26,5% руководителей проходили курсы повышения квалификации в период с 2014 по 2017 гг.

Рекомендовано: активизировать прохождение курсов повышения квалификации руководителей по актуальным проблемам и современным механизмам управления образовательными организациями.

2. 100% образовательных организаций имеют отчёты о самообследовании. Более 50% руководителей ОО обладают высоким уровнем сформированности управленческой компетентности.

Рекомендовано: руководителям ОО по результатам отчётов о самообследовании принимать управленческие решения, направленные на устранение выявленных недостатков, планировать работу школы.

3. Только 40% руководителей ОО презентовали управленческий опыт в профессиональном сообществе за последние три года, как правило, презентация опыта связана с деятельностью инновационных площадок, которые действуют на базе 47% образовательных организаций.

Рекомендовано: Презентовать лучший опыт управленческой деятельности в профессиональном сообществе как на муниципальном, так и на региональном уровне.

4. В 67,5% образовательных организаций отмечается высокий уровень базовой подготовки обучающихся (по результатам ГИА и ВПР) и подготовки обучающихся высокого уровня (по результатам олимпиад, конкурсов).

Рекомендовано: руководителям школ с высоким уровнем подготовки презентовать накопленный опыт работы, проводить мастер-классы, практико-ориентированные стажировки.

5. Во всех школах имеется большой опыт реализации программ профессиональной ориентации, внеурочной деятельности и дополнительного образования. Отмечена положительная динамика охвата школьников программами дополнительного образования.

Рекомендовано: при организации программ профессиональной ориентации и дополнительного образования использовать возможности сетевого взаимодействия: электронное обучение и дистанционные образовательные технологии, ресурсы сторонних организаций и учреждений среднего и высшего профессионального образования.

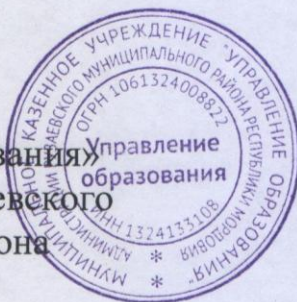
6. В 50% образовательных учреждениях доля педагогов до 35 лет составляет менее 20%.

Рекомендовано: привлекать в количественный состав коллективов образовательных организаций молодых перспективных педагогов.

7. 50% руководителей образовательных учреждений Рузаевского района являются активными участниками профессиональных конкурсов, конференций, проектов. На базе 7 организаций (23%) в 2019 году были организованы семинары, курсы, мастер-классы, направленные на распространение опыта управленческой деятельности.

Рекомендовано: всем руководителям образовательных организаций района включиться в активную деятельность по участию в конкурсах и конференциях профессионального мастерства; проводить максимально возможное количество практико-ориентированных мероприятий на базе своих образовательных учреждений.

Начальник МКУ
«Управления образования»
администрации Рузаевского
муниципального района



И.А.

И.А.Винокурова

Исполнитель:
Ермакова М.Н.
8(83451) 4-07-06